Resumé af årsrapport 2008

Partnerskabsaftale, Allerød Spildevand og Veolia Vand

Resumé af årsrapport 2008

Den 8-årige partnerskabsaftale mellem Allerød Kommune (nu Allerød Spildevand A/S, i det følgende kaldet AS) og Veolia Vand (i det følgende kaldet VV) om drift af kommunens tre renseanlæg, spildevandspumpestationer mv. har nu kørt i tre år. Formålet med aftalen er at hæve anlægsstandarden og fremtidssikre driften og miljøet gennem vedligehold og vedligeholds- og partneringprojekter.

Evaluering af partnerskabet 2008

Begge parter udtrykker fortsat høj tilfredshed med samarbejdet, der er præget af åbenhed, systematik i planlægning og gennemførelse, synergi i beslutninger og løsninger, samt ikke mindst resultatorienteret handling. De samlede, kontraktlige krav blev overholdt og kommunikationen forløb effektivt.

VV´s medarbejdere fik ros for serviceorienteret holdning, og det gode forhold til 3F blev noteret.

De særlige og ret ambitiøse delmål, som partnerne sammen havde sat sig for øje, blev nået. Målene omhandlede anlægsoppetid, vedligehold og forbedringer, samarbejdsevne og overholdelse af aftaler. Målene var i øvrigt integreret direkte i VV´s drift og medarbejderincitamentsordning, så den røde tråd blev sikret hele vejen igennem på tværs af de formelle, organisatoriske enheder.

Kommunikationen udadtil

Partnerne producerede en række artikler og interviews i lokal- og dagspresse, gennemførte events og deltog i konferencer og udstillinger, bl.a. i KL-regi. Derved blev kommunen eksponeret positivt og partnerskabsmodellens referencestatus yderligere styrket. Et notat om partnerskabet fra Byrådet tilgik pressen og høstede også god respons.

Lokalt blev der gennemført skolebesøg på anlæggene og afholdt "Vandets Dag" på torvet i Allerød med telt, aktiviteter, materialeuddeling og konkurrence. Derudover var der besøg helt fra Kina (Tianjin). Den kinesiske delegation havde hørt om partnerskabet og var særdeles interesseret i at høre om samarbejdsmodellen.

Endelig kan nævnes, at fagbladet XL (3F) producerede en spændende multimedieweb-reportage om spildevandsdriften i Allerød ("Jens er miljøets frontløber"). Link direkte til 3F-reportagen findes tillige på www.veoliavand.dk

Driften 2008

Vedligehold
Der blev igen foretaget en gennemgang og analyse af alle installationer på spildevandsanlæggene, og det planlagte vedligehold og udskiftningsplanen kunne derfor finjusteres.
Den samlede udførelse af årets vedligehold og udskiftning blev gennemført som planlagt.

Der blev anskaffet et pc-baseret vedligeholdsprogram, der automatisk kan melde ud til driften, når der skal udføres vedligehold. Programmet samler samtidig servicerapporter, leverandøroplysninger, anlægsdata, reservedelslister mv., således at viden registreres og er tilgængelig til enhver tid for parterne. Alle basale data indlægges i 2009.

Medarbejderne
Uddelegering af arbejdsopgaver med "tovholderansvar" skete i udstrakt grad og medvirkede til en høj medarbejdertilfredshed. Andre personalerelaterede tiltag understøttede den daglige arbejdsmotivation: målorienteret ledelse, fokus på medarbejdernes daglige arbejdsglæde og vigtige rolle i teamet, samt gennemførelse af medarbejderudviklingssamtaler. Et alsidigt trænings- og uddannelsesprogram blev tillige gennemført, målrettet den enkelte medarbejder, herunder driftslederuddannelse, L-AUS, den certificerede arbejdsmiljøuddannelse, "pumpetræf", procesteknik, engelsk- og excel kurser, laboratoriekursus og "sidemandsoplæring".

Arbejdsmiljø og sikkerhed
Der skete ingen arbejdsulykker i 2008, og sygefraværet var fortsat lavt (1,2%). Der blev arbejdet med arbejdspladsvurderingerne (APV-erne) med direkte involvering af medarbejderne.

Arbejdstilsynet (AT) gennemførte en screening af renseanlæggene i foråret 2008. Dette gav anledning til et såkaldt tilpasset tilsyn på Lillerød Renseanlæg og resulterede i tre påbud. Påbuddene var ikke ukendte for AS og VV, idet de allerede på udbudstidspunktet var indlagt i den langsigtede planlægning – og det ene igangsat med afhjælpende foranstaltninger. Der er tilknyttet autoriseret arbejdsmiljørådgiver.

De to af påbuddene er allerede efterkommet, mens de tredje afventer politisk behandling med hensyn til, hvorledes spildevandsslam skal slutdisponeres fremover (spredning på landbrugsjord eller forbrændes). Deadline for efterkommelse af det sidste påbud er 8. juni 2010.

Belastning af renseanlæggene
2008 lå på niveau som et normal-år mht. vandmængde-belastning.

Belastningen af organiske stoffer og næringsstoffer var dog væsentligt højere i 2008 end i de to foregående år. Det skal bemærkes, at belastningsregistreringen af vandmængderne på Sjælsmark og Lynge Renseanlæg ikke p.t. er retvisende. Et udbedringsprojekt er igangsat i partnerskabet.

Det bemærkes endvidere, at den øgede, stofmæssige belastning ikke medførte en ringere rensegrad.

Udløbskvalitet
Generelt var kvaliteten af det rensede spildevand på et acceptabelt niveau i 2008.

Der blev kun registreret enkelte tilfælde af uregelmæssig drift med påvirkning af recipienterne på trods af det højere aktivitetsniveau med selve gennemførelsen af anlægsprojekter. Miljøcenter Roskilde blev informeret herom. Årsagerne til uregelmæssighederne er søgt klarlagt, så godt det er muligt. P.t. pågår dialog med brugere, som kan have forestået utilsigtet tilledning til kloaknettet.

Spildevandsafgifter
På trods af den højere stofbelastning af anlæggene i 2008 blev spildevandsafgiften mindre end i 2007, hvilket er et udtryk for den højere rensegrad. Dette skyldes primært effekten af vedligeholdet og de gennemførte drifts- og partneringprojekter.

Elforbrug
Elforbruget til transport af spildevandet gennem oplandet (pumpestationer) og til rensning af spildevandet på renseanlæggene (pumper, blæsere og andre maskinelle installationer) er proportionelt med belastningen af den enkelte pumpestation eller renseanlæg. Det kan konstateres, at elforbruget siden partnerskabets start løbende er reduceret (2006-2008), selvom anlæggene

var hårdere hydraulisk belastet i 2007 og hårdere stofbelastet i 2008.

Lillerød Renseanlæg bruger mere elektricitet end Sjælsmark og Lynge Renseanlæg. Dette er naturligt, idet det er det største anlæg, og fordi slamafvandingen fortrinsvis foregår dér.

Den drastiske reduktion af elforbruget på Lillerød Renseanlæg, der fandt sted 2007-2008, kunne næsten fastholdes, idet der kun fandt en mindre stigning sted i 2008.

Data for elforbrug på Lynge og Sjælsmark Renseanlæg er ikke fuldstændigt valide, idet vandmængderne dér som nævnt p.t. ikke registreres korrekt.
Ved fortsat optimering arbejder partnerskabet på yderligere optimering af elforbrug. Pejlemærket er 0,5-0,4 kWh/m^3 renset spildevand.

Kemikalier
Det samlede kemikalieforbrug var på samme niveau som 2007. Dette anses som tilfredsstillende i betragtning af den højere stofbelastning i 2008.

Projekter 2008

Udbudte projekter og partnering-projekter
SRO- og slamafvandingsprojekterne fra det oprindelige udbud er afsluttet, og anlæggene kører, som de skal.
I 2008 blev følgende anlæg renoveret: Bastrupvej 10 (pumpestation); forbehandling på Lynge og Sjælsmark renseanlæg; flowmålere Lynge og Sjælsmark Renseanlæg (1. del af projekt til etablering af udligningsbassiner til imødegåelse af klima-forandringer); asfaltering af køreveje på Lillerød Renseanlæg; udbedring af elinstallationer på renseanlæg og pumpestationer (resterende udbedring sker 2009); elskabe til flere nye pumpestationer (elskabene blev udført efter nyt, standardiseret koncept); ny pumpestation og udbygning af den eksisterende ved industrivirksomheden Widex.

Driftsprojekter
En lang række projekter blev gennemført. Her kan bl.a. nævnes:
Analyser, tests og simuleringer til optimering af elforbrug og reduktion af anlægsslitage og transport; indkøb og etablering af en række pumper, motorer, motorventiler, mixere, trykrør og styringer på renseanlæg og pumpestationer; ledningsspuling og oprensning af slamtanke; nedrivning af gammel garage foran slamlager og oprydning i gamle installationer; opstart af mindre ombygning af værksted; 4 nye slamcontainere til slamtransport; opstart af opbygning af overfaldskant i indløbspumpestation Lynge Renseanlæg for at skåne mod sten mv. fra kloaknettet; ny kørebelægning Lynge Renseanlæg ved nye slamtanke.

Tiltag og projekter 2009

Ny vandsektorlov
Lovforslag vedrørende ny vandsektorlov er under vedtagelse i Folketinget. I konsekvens deraf er spildevandsforsyningen i Allerød selskabsgjort (Allerød Spildevand A/S). Partnerskabet foregår (fortsætter) derfor nu mellem Allerød Spildevand A/S og Veolia Vand A/S. I konsekvens af den nye vandsektorlov er der en del forhold vedr. lovens udmøntning, som parterne undersøger, bl.a. forhold vedrørende konterings- og rapporteringsmetodikker og benchmarking.

Partnerskabet har endvidere tanker om at samkøre SRO-systemet på renseanlæg og pumpestationer med den nye kloakdatabase, som AS skifter til i april 2009. En samkøring af data parterne imellem vil befordre helhelstankegang, overblik, kvalitet og fleksibilitet.

Projekter
En mængde analyser, tiltag og projekter ud over alm. planlagt vedligehold o.lign. er planlagt gennemført 2009 under driftskontrakten og i partnering, og en 5-årig projektplan er under udarbejdelse – med afsæt i den nye Spildevandsplan.

Kvalitet og sikkerhed
Forberedelserne til certificering i henhold til ISO 9001 (kvalitet), 14001 (miljø) og OHSAS18001 (arbejdsmiljø) pågår fortsat – parallelt med planmæssig gennemførelse af en række tiltag i forbindelse med sikkerhed og beredskabsplan. Selve ISO-certificeringen gennemføres 2009-2010. Al grundlæggende dataindlægning i det etablerede pc-vedligeholdssystem færdiggøres i 2009.

Der er ingen tvivl om, at også 2009 og årene derefter bliver år med meget høj aktivitet i partnerskabet.

Her vil der blive god brug for de effektive arbejds- og løsningsprocesser, som Allerød Spildevand og Veolia Vand i dag har etableret i det offentlig-private partnerskab på spildevandsområdet i Allerød.